

SOFOM INBURSA, S. A. DE C.V., SOFOM E.R. G.F.I.

AV. PASEO DE LAS PALMAS 750, COL. LOMAS DE CHAPULTEPEC III SECCIÓN ALCALDIA MIGUEL HIDALGO, C.P. 11000 CIUDAD DE MÉXICO

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2023

(Cifras en millones de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	155	PASIVOS BURSÁTILES	
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)		PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		De corto plazo	13,264
Instrumentos financieros negociables	8,866	De largo plazo	11,222
Instrumentos financieros para cobrar o vender			<u>24,486</u>
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	8,866	ACREEDORES POR REPORTO	
DEUDORES POR REPORTO		PRÉSTAMO DE VALORES	
PRÉSTAMO DE VALORES		COLATERALES VENDIDOS	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		Reportos (Saldo acreedor)	
Con fines de negociación		Préstamo de valores	
Con fines de cobertura	492	Instrumentos financieros derivados	
		Otros colaterales vendidos	
AJUSTE DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	492	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		Con fines de negociación	
Créditos comerciales	17,040	Con fines de cobertura	
Actividad empresarial o comercial	17,038	AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	
Entidades financieras	2	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	
Entidades gubernamentales		PASIVO POR ARRENDAMIENTO	193
Créditos de consumo	16,898	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
Créditos a la vivienda		Acreedores por liquidación de operaciones	
Media y residencial		Acreedores por cuentas de margen	
De interés social		Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE		Contribuciones por pagar	329
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	1,036
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda			<u>1,365</u>
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	<u>33,938</u>	PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	
Créditos comerciales	18	Obligaciones subordinadas en circulación	
Actividad empresarial o comercial	18	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar en asamblea de accionistas	
Entidades financieras		Otros	
Entidades gubernamentales		OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	
Créditos de consumo	641	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	58
Créditos a la vivienda		PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	119
Media y residencial		CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	456
De interés social		TOTAL PASIVO	\$ 26,677
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE		CAPITAL CONTABLE	
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos		CAPITAL CONTRIBUIDO	
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda		Capital social	15,375
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	<u>659</u>	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asamblea de accionistas	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		Prima en venta de acciones	
Créditos comerciales	396	Instrumentos financieros que califican como capital	
Actividad empresarial o comercial	396		<u>15,375</u>
Entidades financieras		CAPITAL GANADO	
Entidades gubernamentales		Reservas de capital	1,074
Créditos de consumo	431	Resultados acumulados	3,606
Créditos a la vivienda		Otros resultados integrales	388
Media y residencial		Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	
De interés social		Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	296
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE		Remediación de beneficios definidos a los empleados	72
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos			
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda			
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	<u>827</u>		
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE			
CARTERA DE CRÉDITO	35,424		
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS			
(-) MENOS:			
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(2,381)		
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	<u>33,043</u>		

DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)		Efecto acumulado por conversión	
		Resultado por tenencia de activos no monetarios	
		Participación en ORI de otras entidades	
TOTAL DE CARTERA DE CREDITO (NETO)	<u>33,043</u>		<u>5,048</u>
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION		TOTAL PARTICIPACION CONTROLADORA	20,423
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	346	TOTAL PARTICIPACION NO CONTROLADORA	
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	5	TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 20,423
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS			
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	1,354		
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	626		
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	189		
INVERSIONES PERMANENTES			
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	1,940		
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	84		
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)			
TOTAL ACTIVO	\$ 47,100	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 47,100


CUENTAS DE ORDEN

Avales otorgados	
Activos y pasivos contingentes	
Compromisos crediticios	29,528
Bienes en fideicomiso o mandato	
Bienes en administración	
Colaterales recibidos por la entidad	
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	37,071
Rentas devengadas no cobradas derivadas de operaciones de arrendamiento operativo	1
Otras cuentas de registro	44,355
	\$ 110,955

El saldo histórico del capital social al 31 de Marzo de 2023 es de \$ 15,362 millones de pesos

"EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA, SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES..

EL PRESENTE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN"


JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO
 DIRECTOR GENERAL

<https://sofom.inbursa.com/>


RAÚL REYNAL PEÑA
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN
 Y FINANZAS

<https://www.inbursa.com/storage/SOFOMInbursaReTr12023.pdf>


ALEJANDRO SANTILLÁN ESTRADA
 SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO


CIRILO GUZMÁN FLORENTINO
 DIRECTOR DE AUDITORIA

<http://www.cnbv.gob.mx>

SOFOM INBURSA, S. A. DE C.V., SOFOM E.R. G.F.I.

AV. PASEO DE LAS PALMAS 750, COL. LOMAS DE CHAPULTEPEC III SECCIÓN ALCALDIA MIGUEL HIDALGO, C.P. 11000 CIUDAD DE MÉXICO

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2023

(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses	2,284	
Gastos por intereses	791	
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		
MARGEN FINANCIERO		\$ 1,493
Estimación preventiva para riesgos crediticios		534
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		\$ 959
Comisiones y tarifas cobradas	450	
Comisiones y tarifas pagadas	170	
Resultado por intermediación	(309)	
Resultado por arrendamiento operativo	10	
Otros ingresos (egresos) de la operación	59	
Gastos de administración y promoción	455	
		(415)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN		\$ 544
Participación en el resultado neto de otras entidades		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD		\$ 544
Impuestos a la utilidad		87
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS		\$ 457
Operaciones discontinuadas		
RESULTADO NETO		\$ 457
Otros Resultados Integrales		
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender		
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	62	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición		
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	
Efecto acumulado por conversión		
Resultado por tenencia de activos no monetarios		
Participación en ORI de otras entidades		
		\$ 62
RESULTADO INTEGRAL		\$ 519
Resultado neto atribuible a:		
Participación controladora	457	
Participación no controladora		
		\$ 457
Resultado integral atribuible a:		
Participación controladora	519	
Participación no controladora		
		\$ 519
Utilidad básica por acción ordinaria		0.000000587

"EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERÍODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALIARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN."

JAVIER ENCERRADA IZQUIERDO
DIRECTOR GENERAL

RAÚL REYNAL PEÑA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS

ALEJANDRO SANTILLÁN ESTRADA
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

CIRILO GUZMÁN FLORENTINO
DIRECTOR DE AUDITORIA

<https://sofom.inbursa.com/>

<https://www.inbursa.com/storage/SOFOMInbursaReTr12023.pdf>

<http://www.cnbv.gob.mx>

SOFOM INBURSA, S. A. DE C.V., SOFOM E.R. G.F.I.

AV. PASEO DE LAS PALMAS 750, COL. LOMAS DE CHAPULTEPEC IN SECCION AL CALDA, MIGUEL HIDALGO, C.P. 11000 CIUDAD DE MEXICO

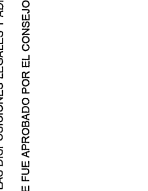
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2023


(Cifras en millones de pesos)


CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO					CAPITAL GANADO							Participación no controladora	Total participación de la controladora	Participación en ORI de otras entidades	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Efecto acumulado por conversión	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Total capital contable
	Capital social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asamblea de accionistas	Prima en venta de acciones	Instrumentos financieros que califican como capital	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de riesgos de efectivo	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios							
Saldo al 31 de Diciembre de 2022	15,375				1,074	3,151		356	72					20,030				20,030	
Ajustes retrospectivos por cambios contables																			
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores																			
Saldo al 31 de Diciembre de 2022 ajustado	15,375				1,074	3,151		356	72					20,030				20,030	
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS																			
Aportaciones de capital																			
Reembolsos de capital																			
Decreto de dividendos																			
Capitalización de otros conceptos del capital contable																			
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control																			
Total																			
MOVIMIENTOS DE RESERVAS																			
Reservas de capital																			
RESULTADO INTEGRAL																			
- Resultado neto						455								455				455	
- Otros resultados integrales																		(62)	
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender																			
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo																			
Remediación de beneficios definidos a los empleados																			
Efecto acumulado por conversión																			
Resultado por tenencia de activos no monetarios																			
- Participación en ORI de otras entidades																			
Total						455								455				455	
Saldo al 31 de Marzo de 2023	15,375				1,074	3,606		296	72					393				20,423	

EL PRESENTE ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE RESERVA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERÍODO ARriba MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALORARON CON APEGAJA SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN:


RAUL REYNAL PERA
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


ALEJANDRO SANTILLÁN ESTRADA
 SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO


CIRILO GUZMÁN FLORENTINO
 DIRECTOR DE AUDITORÍA

SOFOM INBURSA, S. A. DE C.V., SOFOM E.R. G.F.I.

AV. PASEO DE LAS PALMAS 750, COL. LOMAS DE CHAPULTEPEC III SECCIÓN ALCALDÍA MIGUEL HIDALGO, C.P. 11000 CIUDAD DE MÉXICO

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2023

(Cifras en millones de pesos)

Actividades de operación

Resultado antes de impuestos a la utilidad 544

Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:

Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo 30
Amortizaciones de activos intangibles (30)
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración
Participación en el resultado neto de otras entidades
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión
Operaciones discontinuadas
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios

Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:

Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como capital
Otros intereses

Cambios en partidas de operación

Cambios de préstamos bancarios y de otros organismos (1,419) (438)
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto) 508
Cambio en deudores por reporte (neto)
Cambio en préstamo de valores (activo) (aplicable únicamente para entidades vinculadas con instituciones de crédito)
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo) -
Cambio en cartera de crédito (neto) 431
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto) -
Cambio en bienes adjudicados (neto)
Cambio en pasivos bursátiles
Cambio en acreedores por reporte
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados -
Cambio en otras cuentas por pagar 5
Cambio en otras provisiones 63
Devoluciones de impuestos a la utilidad
Pagos de impuestos a la utilidad (26)

Flujos netos de efectivo de actividades de operación 106

Actividades de inversión

Pagos por instrumentos financieros a largo plazo
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo (48)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo
Pagos por operaciones discontinuadas
Cobros por operaciones discontinuadas
Pagos por adquisición de subsidiarias
Cobros por disposición de subsidiarias
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes
Cobros por disposición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes
Pagos por adquisición de activos intangibles
Cobros por disposición de activos intangibles (8)
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)
Otros cobros por actividades de inversión (2)
Otros pagos por actividades de inversión
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión (58)

Actividades de financiamiento

Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos
Pagos de pasivo por arrendamiento
Cobros por emisión de acciones
Pagos por reembolsos de capital social
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital
Pagos de dividendos en efectivo
Pagos asociados a la recompra de acciones propias
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)
Otros cobros por actividades de financiamiento
Otros pagos por actividades de financiamiento
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento -

Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo 48

Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo

Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período 107
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período 155

"EL PRESENTE ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 90, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOR DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERÍODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALIARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN:

JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO
DIRECTOR GENERAL

RAÚL REYNAL PEÑA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

ALEJANDRO SANTILLÁN ESTRADA
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

CIRILO GUZMÁN FLORENTINO
DIRECTOR DE AUDITORÍA