

(Cifras en millones de pesos)

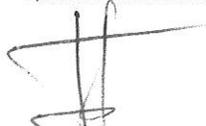
A C T I V O		P A S I V O Y C A P I T A L	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	22,683	<b>CAPTACION</b>	
CUENTAS DE MARGEN(INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)	20	Depósitos de exigibilidad inmediata	186,262
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		Depósitos a plazo	26,261
Instrumentos financieros negociables	245,619	Del público en general	26,261
Instrumentos financieros para contrar o vender	11,234	Mercado de dinero	
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (valores)(neto)	382	Títulos de crédito emitidos	55,374
	257,435	Cuenta global de captación sin movimientos	207
DEUDORES POR REPORTEO	0		268,104
PRÉSTAMO DE VALORES		<b>FONDOS DE PAGO ELECTRONICO EMITIDOS</b>	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
Con fines de negociación	4,533	De exigibilidad inmediata	218
Con fines de cobertura	3,205	De corto plazo	19,863
	7,738	De largo plazo	20,081
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	48	RESERVAS TÉCNICAS	46,288
CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		ACREEDORES POR REPORTEO	69,759
Créditos comerciales	238,606	PRÉSTAMO DE VALORES	
Créditos de consumo	26,886	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA	
Créditos a la vivienda	4,693	Reportos (saldo acreedor)	106
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	270,185	Préstamo de valores	
CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		Instrumentos financieros derivados	
Créditos comerciales	129	Otros colaterales vendidos	106
Créditos de consumo	1,104	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	
Créditos a la vivienda	188	Con fines de negociación	4,432
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	1,421	Con fines de cobertura	2,095
CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3			6,527
Créditos comerciales	2,332	AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	
Créditos de consumo	831	CUENTAS POR PAGAR POR REASEGURO Y REAFIANZAMIENTO (NETO)	2,094
Créditos a la vivienda	847	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	4,010	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	965
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE		OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
CARTERA DE CRÉDITO	275,616	Proveedores	
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS		Acreedores por liquidación de operaciones	6,429
(-)MENOS:		Acreedores por cuentas de margen	1,275
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-7,933	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	3,370
CARTERA DE CRÉDITO DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS	267,683	Contribuciones por pagar	1,846
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	3,481	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	4,970
(-)MENOS:		Partes Relacionadas	17,890
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	-1,289	PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO DE INSTITUCIONES DE SEGUROS Y FIANZAS (NETO)	2,192	INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)		Obligaciones subordinadas en circulación	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	269,875	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	
ACTIVOS VIRTUALES		Otros	
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO.	
DEUDORES DE ASEGURADORAS Y AFIANZADORAS	9,746	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	4,362
IMPORTES RECUPERABLES POR REASEGURO Y REAFIANZAMIENTO (NETO)	7,788	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	1,284
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	9,014	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	1,540
INVENTARIO DE MERCANCIAS		TOTAL PASIVO	439,000
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	1,021	CAPITAL CONTABLE	
ACTIVOS DE LARGA DURACION MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	6,682	CAPITAL CONTRIBUIDO	
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	3,596	Capital Social	13,971
PROPIEDADES,MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	7,887	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de gobierno	
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	940	Prima en venta de acciones	13,201
INVERSIONES PERMANENTES	13,323	Instrumentos Financieros que califican como capital	27,172
ACTIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		CAPITAL GANADO	
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	1,122	Reservas de capital	5,862
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		Resultados acumulados	149,346
CRÉDITO MERCANTIL	1,636	Otros resultados integrales	
TOTAL ACTIVO	620,554	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	
		Valuación de intrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	
		Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	
		Remediación de beneficios definidos a los empleados	
		Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento	
		Efecto acumulado por conversión	
		Resultado por tenencia de activos no monetarios	-971
		Participacion de los ORI en otras entidades	154,237
		TOTAL PARTICIPACION CONTROLADORA	181,409
		TOTAL PARTICIPACION NO CONTROLADORA	145
		TOTAL CAPITAL CONTABLE	181,554
		TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	620,554

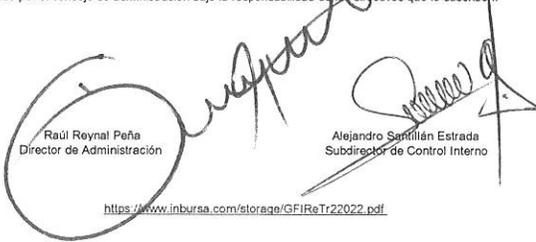
\* El saldo histórico del capital social al 30 de Junio de 2022 es de \$2,758 millones de pesos\*

OPERACIONES POR CUENTA DE TERCEROS		OPERACIONES POR CUENTA PROPIA	
<b>CLIENTES CUENTAS CORRIENTES</b>		<b>OPERACIONES POR CUENTA PROPIA</b>	
Bancos de clientes	731	<b>AVALES OTORGADOS</b>	
Dividendos cobrados de clientes		<b>ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES</b>	
Intereses cobrados de clientes		<b>COMPROMISOS CREDITICIOS</b>	90,844
Liquidación de operaciones de clientes	-931	<b>BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO</b>	
Premios cobrados de clientes		Fideicomisos	431,502
Liquidaciones con dividendos de clientes		Mandatos	1,360
Cuentas de margen			432,862
Otras cuentas corrientes	-200	<b>BIENES EN CUSTODIA O EN ADMINISTRACIÓN</b>	299,414
		<b>COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD</b>	
<b>OPERACIONES EN CUSTODIA</b>		Efectivo administrado en fideicomiso	
Valores de clientes recibidos en custodia	2,436,408	Deuda gubernamental	15,490
Valores de clientes en el extranjero	2,436,408	Deuda bancaria	
		Otros títulos de deuda	
<b>OPERACIONES POR CUENTA DE CLIENTES</b>		Instrumentos financieros de capital	
Operaciones de reporto por cuenta de clientes	62,363	Otros instrumentos financieros	15,490
Operaciones de préstamo de valores por cuenta de clientes		<b>COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD</b>	
Colaterales recibidos en garantía por cuenta de clientes		Deuda gubernamental	10,996
Colaterales entregados en garantía por cuenta de clientes		Deuda bancaria	
Operaciones de compra de instrumentos financieros derivados		Otros títulos de deuda	
De futuros y contratos adelantados de clientes (monto notional)		Instrumentos financieros de capital	
De opciones		Otros instrumentos financieros	10,996
De swaps		<b>DEPÓSITO DE BIENES</b>	
De paquetes de instrumentos derivados de clientes		<b>INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3</b>	1,614
Operaciones de venta de derivados		<b>RESPONSABILIDADES POR FIANZAS EN VIGOR (NETO) EXPEDIDAS</b>	26,453
De futuros y contratos adelantados de clientes (monto notional)		<b>GARANTIAS DE RECUPERACION POR FIANZAS EXPEDIDAS</b>	10,732
De opciones		<b>RECLAMACIONES RECIBIDAS PENDIENTES DE COMPROBACION</b>	
De swaps		<b>RECLAMACIONES CONTINGENTES</b>	
De paquetes de instrumentos financieros derivados de clientes		<b>RECLAMACIONES PAGADAS</b>	622
Fideicomisos administrados	62,363	<b>RECLAMACIONES CANCELADAS</b>	7
		<b>RECUPERACION DE RECLAMACIONES PAGADAS ACCIONES DE SIEFORES, POSICION PROPIA</b>	68
<b>OPERACIONES DE BANCA DE INVERSIÓN POR CUENTA DE TERCEROS (NETO)</b>		<b>OTRAS CUENTAS DE REGISTRO</b>	1,157,073
<b>ACCIONES DE SIEFORES POR CUENTA DE TRABAJADORES</b>		<b>TOTALES POR CUENTA PROPIA</b>	2,046,175
<b>OTRAS CUENTAS DE REGISTRO</b>			
<b>TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS</b>	2,468,571		

"El presente estado de situación financiera consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

  
 Javier Ferrnada Izquierdo  
 Director General

  
 Raúl Reynal Peña  
 Director de Administración

  
 Alejandro Santillán Estrada  
 Subdirector de Control Interno

  
 Cirilo Guzmán Florentino  
 Director de Auditoría

**ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO DEL 01 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2022**

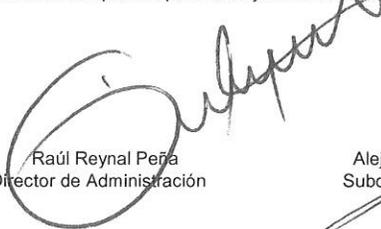
(Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses		28,526
Gastos por intereses		16,372
Resultado por posición monetaria neto ( margen financiero )		
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		<b>12,154</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios		689
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		<b>11,465</b>
Comisiones y tarifas cobradas	2,787	
Comisiones y tarifas pagadas	527	
Ingresos por primas (neto)	9,912	
Incremento neto de reservas técnicas	1,101	
Costo neto de adquisición por operaciones de seguros y fianzas	1,064	
Costo neto de siniestralidad, reclamaciones y otras obligaciones pendientes de cumplir	5,559	
Resultados por intermediación	-190	
Costo de operación de las AFORES		
Otros ingresos (egresos) de la operación	-99	
Gastos de administración y promoción	5,509	
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>		<b>10,116</b>
Participación en el resultado neto de otras entidades		1,569
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		<b>11,685</b>
Impuestos a la utilidad		1,306
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES CONTINUAS</b>		<b>10,379</b>
Operaciones discontinuadas		
<b>RESULTADO NETO</b>		<b>10,379</b>
Otros resultados integrales del periodo		
-Valuación de Instrumentos financieros para cobrar o vender		
-Valuación de Instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo		
-Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición		
-Remediación de beneficios definidos a los empleados		
-Remediación por resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variación en las tasas de descuento		
-Efecto acumulado por conversión		
-Resultado por tenencia de activos no monetarios		
Participación en ORI de otras entidades		
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>		<b>10,379</b>
<b>Resultado neto atribuible a :</b>		
Participación controladora	10,372	
Participación no controladora	7	
		<b>10,379</b>
<b>Resultado integral atribuible a :</b>		
Participación controladora	-	
Participación no controladora	-	
<b>Utilidad básica por acción ordinaria</b>		<b>0.0000016900</b>

"El presente estado de resultado integral consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras : subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular la Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

  
 Javier Foncerrada Izquierdo  
 Director General

  
 Raúl Reynal Peña  
 Director de Administración

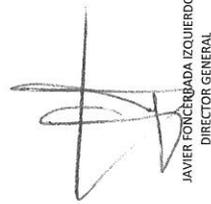
  
 Alejandro Santillán Estrada  
 Subdirector de Control Interno

  
 Cirilo Guzmán Florentino  
 Director de Auditoría

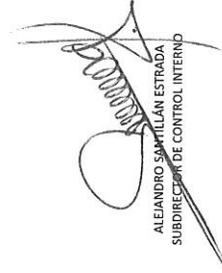
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO DEL 1° DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2022**  
(Cifras en millones de pesos)

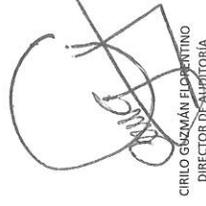
Concepto	Capital contribuido				Capital ganado							Participación de la no controladora	Total participación de la controladora	Participación de la no controladora	Total capital contable
	Capital social	Aportaciones para futuros ejercicios de capital formalizadas por su órgano de gobierno	Prima en venta de acciones	Instrumentos financieros que califican como capital	Reserva de capital	Resultados acumulados	Valoración de instrumentos financieros para cobrar o vender	Valoración de instrumentos financieros cobrados o flujo de efectivo	Ingresos y gastos netos con pactos de mantenimiento para su disposición	Remediación de pérdidas derivadas de los empleados	Remediación por resultado de la revalorización de las acciones en curso por conversión de deuda				
Saldo al 31 de diciembre de 2021	14,021	-	13,201	-	6,267	141,439	-	-	-	-	-	(9,711)	173,957	141	174,098
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores	14,021	-	13,201	-	6,267	141,439	-	-	-	-	-	(9,711)	173,957	141	174,098
<b>MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS</b>															
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recompra de acciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recompra de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Decreto de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitalizaciones de otros conceptos de capital contable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>MOVIMIENTOS DE RESERVAS</b>															
Reserva de capital (1)	(50)	-	-	-	(405)	(3,477)	-	-	-	-	-	-	(3,922)	-	(3,922)
<b>RESULTADO INTEGRAL:</b>															
Resultado neto	-	-	-	-	-	10,372	-	-	-	-	-	-	10,372	4	10,376
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	1,012	-	-	-	-	-	-	1,012	-	1,012
Valoración de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valoración de instrumentos financieros cobrados o flujo de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos netos con pactos de mantenimiento para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de pérdidas derivadas de los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación por resultado de la revalorización de las acciones en curso por conversión de deuda	-	-	-	-	-	1,012	-	-	-	-	-	-	1,012	-	1,012
Resultado por cambios en monedas no monetarias	-	-	-	-	-	11,384	-	-	-	-	-	-	11,384	4	11,388
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	149,346	-	-	-	-	-	-	149,346	145	149,491
<b>Total</b>	-	-	-	-	5,862	149,346	-	-	-	-	-	-	149,346	145	149,491
Saldo al 30 de junio de 2022	13,971	-	13,201	-	5,862	149,346	-	-	-	-	-	(9,711)	181,409	145	181,554

El presente estado de cambios en el capital contable consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladas, emitidos por los Comisionados Supervisores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Aportaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicadas de manera consistente, mercantilizando en todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las Sociedades Controladas y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las disposiciones legales y administrativas aplicables. Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.

  
JAVIER FONGÉRRADA IZQUIERDO  
DIRECTOR GENERAL

  
RAÚL REYNAL PEÑA  
DIRECTOR DE ADMON Y FINANZAS

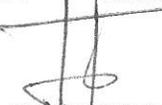
  
ALEJANDRO SAMILLÁN ESTRADA  
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

  
CIRILO GUZMÁN ELORNTINO  
DIRECTOR DE AUDITORIA

<b>Actividades de operación</b>	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	11,685
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión</b>	(1,303)
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	494
Amortizaciones de activos intangibles	9
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	-
Participación en el resultado neto de otras entidades	(1,569)
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	-
Operaciones discontinuadas	-
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	(237)
<b>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento</b>	-
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	-
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	-
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como capital	-
Otros intereses	-
<b>Cambios en partidas de operación</b>	(27,639)
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	(666)
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	(20)
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores)(neto)	(48,537)
Cambio en deudores por reporte	5,310
Cambio en préstamo de valores (activo)	-
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	(3,024)
Cambio en cartera de crédito (neto)	(21,690)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	-
Cambio en deudores de aseguradoras y afianzadoras	-
Cambio en importes recuperables por reaseguro y reafianciamiento (neto)	(2,104)
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	(641)
Cambio en activos virtuales	-
Cambio en inventarios	-
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	2,097
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(28)
Cambio en captación	16,499
Cambio en reservas técnicas	376
Cambio en acreedores por reporte	16,977
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	-
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(968)
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	(2,362)
Cambio en cuentas por pagar por reaseguro y reafianciamiento (pasivo)	990
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	-
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	-
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	1,284
Cambio en otras cuentas por pagar	9,529
Cambio en otras provisiones	-
Devoluciones de impuestos a la utilidad	-
Pagos de impuestos a la utilidad	(651)
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	(17,257)
<b>Actividades de inversión</b>	
Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	-
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	-
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(662)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	-
Pagos por operaciones discontinuadas	-
Cobros por operaciones discontinuadas	-
Pagos por adquisición de subsidiarias	-
Cobros por disposición de subsidiarias	-
Pagos por adquisición de otras entidades	-
Cobros por disposición de otras entidades	-
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	(1,131)
Cobros por disposición de activos intangibles	-
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-
Otros cobros por actividades de inversión	3,586
Otros pagos por actividades de inversión	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	1,773
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	-
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos	-
Pagos de pasivo por arrendamiento	-
Cobros por emisión de acciones	-
Pagos por reembolsos de capital social	-
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital	-
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	-
Pagos de dividendos en efectivo	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	(3,032)
Cobros por la emisión de instrumentos que califican como pasivo	-
Pagos asociados con instrumentos que califican como pasivo	-
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	-
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	-
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	-
Otros cobros por actividades de financiamiento	965
Otros pagos por actividades de financiamiento	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	(2,967)
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	(18,451)
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	41,134
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	22,683

“El presente estado de flujos de efectivo consolidado se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las sociedades controladoras y subcontroladoras, emitidos por las Comisiones Supervisoras, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 91, 92, 94 y 101 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la Sociedad Controladora y las entidades financieras y demás sociedades que forman parte del Grupo Financiero que son susceptibles de consolidarse, durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de flujo de efectivo consolidado fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben”.

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero.



JAVIER PONCERADA IZQUIERDO  
DIRECTOR GENERAL



RAÚL REYNAL PEÑA  
DIRECTOR DE ADMON Y FINANZAS



ALEJANDRO SANTILLÁN ESTRADA  
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO



CIRILO GUZMÁN FLORENTINO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA