

BANCO INBURSA, S. A.
 INSTITUCIÓN DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA
 INSURGENTES SUR No. 3500, P.B. COL. PEÑA POBRE DEL TLALPÁN, C.P. 14060 MÉXICO, D.F.

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

DISPONIBILIDADES	21,104	CAPTACIÓN TRADICIONAL		
CUENTAS DE MARGEN	2,676	DEPÓSITOS DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA		53,045
INVERSIONES EN VALORES		DEPÓSITOS A PLAZO		
TÍTULOS PARA NEGOCIAR	15,651	DEL PÚBLICO EN GENERAL	7,629	
TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	844	MERCADO DE DINERO	46,871	
TÍTULOS CONSERVADOS A VENCIMIENTO	1,037	FONDOS ESPECIALES		54,500
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)	1,943	TÍTULOS DE CRÉDITO EMITIDOS	34,549	142,094
PRÉSTAMO EN VALORES		PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		
DERIVADOS		DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA		
CON FINES DE NEGOCIACIÓN	11,605	DE CORTO PLAZO	3,679	
CON FINES DE COBERTURA	46	DE LARGO PLAZO	274	3,953
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	2,166	ACREEDORES POR REPORTE		
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE		PRÉSTAMO DE VALORES		
CRÉDITOS COMERCIALES	158,750	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA		
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	134,509	REPORTOS (SALDO ACREEDOR)		
ENTIDADES FINANCIERAS	10,329	PRÉSTAMO DE VALORES		
ENTIDADES GUBERNAMENTALES	13,912	DERIVADOS		
CRÉDITOS DE CONSUMO	8,857	OTROS COLATERALES VENDIDOS		
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	1,215	DERIVADOS		
CRÉDITOS OTORGADOS EN CALIDAD DE AGENTE DEL GOBIERNO FEDERAL	1,215	CON FINES DE NEGOCIACIÓN	17,701	
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	168,822	CON FINES DE COBERTURA	1,565	19,266
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA		AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS		
CRÉDITOS COMERCIALES	4,804	OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	4,804	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
ENTIDADES FINANCIERAS		IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	387	
ENTIDADES GUBERNAMENTALES		PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES POR PAGAR		
CRÉDITOS DE CONSUMO	161	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL PENDIENTE		
CRÉDITOS A LA VIVIENDA	89	DE FORMALIZAR POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO		
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	5,054	ACREEDORES POR LIQUIDACIÓN DE OPERACIONES	19,688	
CARTERA DE CRÉDITO	173,876	ACREEDORES POR CUENTAS DE MARGEN		
(-) MENOS		ACREEDORES POR COLATERALES RECIBIDOS EN EFECTIVO	1,347	
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(22,487)	ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	1,797	23,219
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	151,389	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN		
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS		IMPUESTO Y PTU DIFERIDOS (NETO)		821
(-) MENOS		CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS		536
ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL COBRO		TOTAL PASIVO		189,889
DERECHOS DE COBRO (NETO)		CAPITAL CONTABLE		
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	151,389	CAPITAL CONTRIBUIDO		
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN		CAPITAL SOCIAL	17,579	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	23,942	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS		
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	611	POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO		
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	772	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	7,685	
INVERSIONES PERMANENTES	6,718	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN		25,264
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN DISPONIBLES PARA LA VENTA		CAPITAL GANADO		
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)		RESERVAS DE CAPITAL	6,393	
OTROS ACTIVOS		RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	14,566	
CARGOS DIFERIDOS, PAGOS ANTICIPADOS E INTANGIBLES	466	RESULTADO POR VALUACIÓN DE TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	55	
OTROS ACTIVOS A CORTO Y LARGO PLAZO	83	RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA		
TOTAL ACTIVO	241,053	DE FILIOS DE EFECTIVO		
CUENTAS DE ORDEN		EFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN		
AVALES OTORGADOS	2	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	265	
ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES		RESULTADO NETO	3,805	25,084
COMPROMISOS CREDITICIOS	4,613	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		816
BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO	404,449	TOTAL CAPITAL CONTABLE		51,164
FIDEICOMISOS	403,615	TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		241,053
MANDATOS	834			
AGENTE FINANCIERO DEL GOBIERNO FEDERAL				
BIENES EN CUSTODIA O ADMINISTRACIÓN	939,238			
COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD	21,431			
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTÍA POR LA ENTIDAD	19,488			
OPERACIONES DE BANCA DE INVERSIÓN POR CUENTA DE TERCEROS (NETO)				
INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	1,853			
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	1,274,686			
	2,665,760			

El saldo histórico del capital social al 31 de Diciembre de 2011 es de \$8,344 millones de pesos

LOS CONCEPTOS QUE APARECEN EN EL PRESENTE BALANCE SE MUESTRAN DE MANERA ENUNCIATIVA MÁS NO LIMITATIVA.

"EL PRESENTE BALANCE GENERAL SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADO DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN HASTA LA FECHA ARRIBA MENCIONADA, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON AREGLO A LAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES."

EL PRESENTE BALANCE GENERAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN *

LIC. JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO,
DIRECTOR GENERAL

C. P. RAÚL REYNAL PEÑA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

C. P. ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

C. P. FEDERICO LOAZA MONTAÑO
DIRECTOR DE AUDITORIA

BANCO INBURSA, S. A.

INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA
INSURGENTES SUR No. 3500, P.B. COL. PEÑA POBRE DEL TLALPAN, C.P. 14060 MÉXICO, D.F.

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

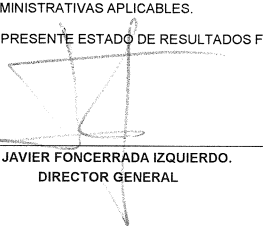
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

INGRESOS POR INTERESES		16,240
GASTOS POR INTERESES		7,464
RESULTADO POR POSICION MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO)		<u>8,776</u>
MARGEN FINANCIERO		8,776
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		<u>3,145</u>
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS		5,631
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	3,263	
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	154	
RESULTADO POR INTERMEDIACION	(2,215)	
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION	775	
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	3,386	
RESULTADO DE LA OPERACION		<u>(1,717)</u> 3,914
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS NO CONSOLIDADAS Y ASOCIADAS		<u>470</u>
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD		4,384
IMPUESTO A LA UTILIDAD CAUSADO	1,520	
IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETOS)	1,040	
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS		<u>480</u> 3,904
OPERACIONES DISCONTINUADAS		
RESULTADO NETO		<u><u>3,904</u></u>
PARTICIPACION NO CONTROLADORA		(99)

LOS CONCEPTOS QUE APARECEN EN EL PRESENTE ESTADO SE MUESTRAN DE MANERA ENUNCIATIVA MÁS NO LIMITATIVA.

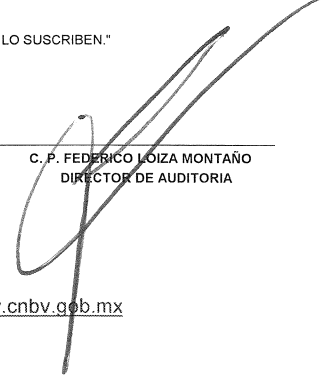
"EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS, SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CREDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 99, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CREDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN."


LIC. JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO,
DIRECTOR GENERAL


C. P. RAÚL REYNAL PEÑA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS


C. P. ALEJANDRO SÁNTILLAN ESTRADA
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO


C. P. FEDERICO LOIZA MONTAÑO
DIRECTOR DE AUDITORIA

<http://www.inbursa.com/ReIn/Reportes.asp>

www.cnbv.gob.mx

BANCO INBURSA, S. A.
INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE GRUPO FINANCIERO INBURSA
INSTITUCION FINANCIERA DEL SISTEMA BANCARIO DE GUATEMALA, C.A. - INSTITUCION S.A.

ESTADO DE VARIACIONES CONSOLIDADO EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011.

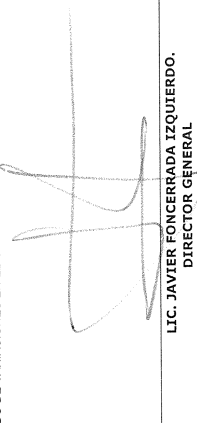
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

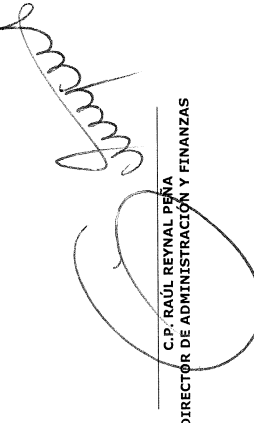
C O N C E P T O	CAPITAL CONTRIBUIDO						CAPITAL GANADO						PARTICIPACION NO CONTROLADORA	TOTAL CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	APORTACION PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS POR SU ORGANISMO DE GOBIERNO	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACION	RESERVAS DE CAPITAL	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO POR VALUACION DE TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	RESULTADO NETO	773	47,427		
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010.	17,579	-	7,685	-	5,962	10,689	166	-	265	4,308	-	-	-	-
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS														
-SUSCRIPCION DE ACCIONES														
-CAPITALIZACION DE UTILIDADES					431	(431)				(4,308)				
-CONSTITUCION DE RESERVAS														
-TRASPASO DEL RESULTADO NETO A RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES														
-PAGO DE DIVIDENDOS:														
-OTRAS														
TOTAL DE MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS					431	(431)				(4,308)				(111)
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL														
-RESULTADO NETO														
-RESULTADO POR VALUACION DE TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA														
-RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO														
-EFECTO ACUMULADO POR CONVERSION														
-RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS														
-OTROS														
TOTAL DE MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL														
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011.	17,579	-	7,685	-	6,393	14,566	55	-	265	3,805	-	43	816	51,164

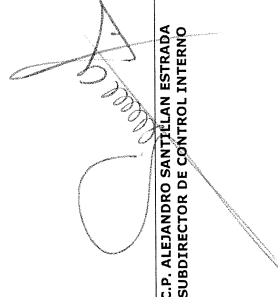
LOS CONCEPTOS QUE APARECEN EN EL PRESENTE ESTADO SE MUESTRAN DE MANERA ENUNCIATIVA MAS NO LIMITATIVA.

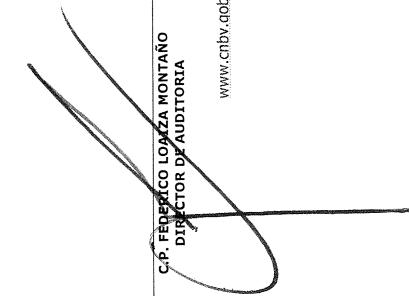
"EL PRESENTE ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE, SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CREDITO, EMITIDOS POR LA COMISION NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTICULOS 99-101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CREDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRANDOSE REFLEJADOS TODOS LOS MOVIMIENTOS EN LAS CUENTAS DE CAPITAL CONTABLE DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCION DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN".


LIC. JAVIER FOCERRADA IZQUIERDO,
 DIRECTOR GENERAL


C.P. RAUL REYNAL PEÑA
 DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS


C.P. ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA
 SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO


C.P. FEDERICO LOATZA MONTAÑA
 DIRECTOR DE AUDITORIA

BANCO INBURSA, S. A.
 INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA
 INSURGENTES SUR No. 3500, P.B. COL. PENA POBRE DEL TILTAPAN, C.P. 14000 MEXICO, D.F.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO
DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

Resultado neto	3,805
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	140
Depreciaciones de Inmuebles, mobiliario y equipo	1
Amortizaciones de activos intangibles	480
Provisiones	(470)
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	3,145
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	3,296
Operaciones discontinuadas	
Otros	
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	
Actividades de operación	
Cambio en cuentas de margen	(2,619)
Cambio en inversiones en valores	(3,950)
Cambio en deudores por reporto	3,208
Cambio en préstamo de valores (activo)	
Cambio en derivados (activo)	(2,389)
Cambio en cartera de crédito (neto)	2,565
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(48)
Cambio en otros activos operativos (neto)	(3,119)
Cambio en captación tradicional	485
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(1,922)
Cambio en acreedores por reporto	
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	
Cambio en derivados (pasivo)	8,786
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	
Cambio en otros pasivos operativos	(7,477)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	1,513
Cobros de Impuestos a la utilidad (devoluciones)	
Pagos de Impuestos a la utilidad	
Otros	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(4,967)
Actividades de inversión	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(172)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	(127)
Cobros de dividendos en efectivo	
Pagos por adquisición de activos intangibles	
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	
Otros	48
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(251)
Actividades de financiamiento	
Cobros por emisión de acciones	
Pagos por reembolsos de capital social	
Pagos de dividendos en efectivo	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	
Otros	
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	1,883
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	1,883
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	-
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	19,221
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	21,104

LOS CONCEPTOS QUE APARECEN EN EL PRESENTE ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SE MUESTRAN DE MANERA ENUNCIATIVA MAS NO LIMITATIVA. EL PRESENTE ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SE FORMULÓ DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO ESTABLECIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES (CNBV) EN EL ARTÍCULO 105 DEL REGLAMENTO DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO Y SE SUJETA A LOS PROCEDIMIENTOS DE OBSERVANCIAS GENERALES ESTABLECIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES PARA EFECTOS DE CONTROL INTERNO Y SALIDA DE EFECTIVO PRIMARIOS DE LAS OPERACIONES DE LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO. LAS OPERACIONES DE LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO SE REALIZARON Y VALDARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN.

 LIC. JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO.
 DIRECTOR GENERAL

 C.P. RAÚL REYNAL PEÑA
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

 C.P. ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA
 SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

 C.P. FEDERICO LOAYZA MONTAÑO
 DIRECTOR DE AUDITORIA