

# BANCO INBURSA, S. A.

INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA  
INSURGENTES SUR 3500, P.B. COL. PEÑA POBRE DEL. TLALPÁN, C.P. 14060 MÉXICO, D.F.

## BALANCE GENERAL CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS AL 30 DE JUNIO DEL 2011

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>18,109</b>	<b>CAPTACION TRADICIONAL</b>			
<b>CUENTAS DE MARGEN</b>	<b>22</b>	DEPOSITOS DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA		<b>49,223</b>	
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>		DEPOSITOS A PLAZO			
TITULOS PARA NEGOCIAR	9,450	DEL PUBLICO EN GENERAL	6,564		
TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	975	MERCADO DE DINERO	44,013		
TITULOS CONSERVADOS A VENCIMIENTO	689	FONDOS ESPECIALES		<b>50,577</b>	
<b>DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)</b>	<b>16,391</b>	TITULOS DE CREDITO EMITIDOS		<b>26,650</b>	<b>126,450</b>
<b>PRESTAMO DE VALORES</b>		<b>PRESTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>			
<b>DERIVADOS</b>		DE EXIGIBILIDAD INMEDIATA		<b>300</b>	
CON FINES DE NEGOCIACION	8,751	DE CORTO PLAZO		<b>5,364</b>	
CON FINES DE COBERTURA	3,051	DE LARGO PLAZO		<b>681</b>	<b>6,345</b>
<b>AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	<b>2,268</b>	<b>ACREEDORES POR REPORTE</b>			
<b>CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>		<b>PRESTAMO DE VALORES</b>			
CREDITOS COMERCIALES	137,219	<b>COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTIA</b>			
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	115,680	REPORTOS (SALDO ACREEDOR)			
ENTIDADES FINANCIERAS	9,660	PRESTAMO DE VALORES			
ENTIDADES GUBERNAMENTALES	11,879	DERIVADOS			
CREDITOS DE CONSUMO	7,736	OTROS COLATERALES VENDIDOS			
CREDITOS A LA VIVIENDA	1,221	<b>DERIVADOS</b>			
CREDITOS OTORGADOS EN CALIDAD DE AGENTE DEL GOBIERNO FEDERAL		CON FINES DE NEGOCIACION		<b>8,038</b>	
<b>TOTAL DE CARTERA DE CREDITO VIGENTE</b>	<b>146,176</b>	CON FINES DE COBERTURA		<b>619</b>	<b>8,657</b>
<b>CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>		<b>AJUSTES DE VALUACION POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS</b>			
CREDITOS COMERCIALES	5,231	<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION</b>			
ACTIVIDAD EMPRESARIAL O COMERCIAL	5,220	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>			
ENTIDADES FINANCIERAS	11	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR		<b>1,244</b>	
ENTIDADES GUBERNAMENTALES		PARTICIPACION DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES POR PAGAR			
CREDITOS DE CONSUMO	148	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL PENDIENTES			
CREDITOS A LA VIVIENDA	95	DE FORMALIZAR POR SU ORGANO DE GOBIERNO			
<b>TOTAL DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA</b>	<b>5,474</b>	ACREEDORES POR LIQUIDACION DE OPERACIONES		<b>23,774</b>	
<b>CARTERA DE CREDITO</b>	<b>151,650</b>	ACREEDORES POR CUENTAS DE MARGEN			
<b>(-) MENOS</b>		ACREEDORES POR COLATERALES RECIBIDOS EN EFECTIVO		<b>2,666</b>	
<b>ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b>(20,386)</b>	ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTA POR PAGAR		<b>2,271</b>	<b>29,955</b>
<b>CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	<b>131,264</b>	<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACION</b>			
<b>DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS</b>		<b>IMPUESTO Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>			<b>1,242</b>
<b>(-) MENOS</b>		<b>CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>			<b>902</b>
<b>ESTIMACION POR IRRECUPERABILIDAD O DIFICIL COBRO</b>		<b>TOTAL PASIVO</b>			<b>173,551</b>
<b>DERECHOS DE COBRO (NETO)</b>		<b>CAPITAL CONTABLE</b>			
<b>TOTAL DE CARTERA DE CREDITO (NETO)</b>	<b>131,264</b>	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>			
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACION</b>		CAPITAL SOCIAL		<b>17,579</b>	
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	<b>23,927</b>	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS POR			
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	<b>591</b>	SU ORGANO DE GOBIERNO			
<b>INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>704</b>	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES		<b>7,685</b>	
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	<b>6,219</b>	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACION			<b>25,264</b>
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACION DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>		<b>CAPITAL GANADO</b>			
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>		RESERVAS DE CAPITAL		<b>6,393</b>	
<b>OTRAS ACTIVOS</b>	<b>571</b>	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES		<b>14,566</b>	
CARGOS DIFERIDOS, PAGOS ANTICIPADOS E INTANGIBLES	488	RESULTADO POR VALUACION DE TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA		<b>75</b>	
OTRAS ACTIVOS A CORTO Y LARGO PLAZO	83	RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO			
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>222,982</b>	EFECTO ACUMULADO POR CONVERSION			
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>		RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS		<b>265</b>	
AVALES OTORGADOS		RESULTADO NETO		<b>2,069</b>	<b>23,368</b>
ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES		<b>PARTICIPACION NO CONTROLADORA</b>			<b>799</b>
COMPROMISOS CREDITICIOS	4,564	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>			<b>49,431</b>
BIENES EN FIDEICOMISO O MANDATO	439,985	<b>TOTAL DE PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>			<b>222,982</b>
FIDEICOMISOS	439,270				
MANDATOS	715				
AGENTE FINANCIERO DEL GOBIERNO FEDERAL					
BIENES EN CUSTODIA O ADMINISTRACION	986,392				
COLATERALES RECIBIDOS POR LA ENTIDAD	59,745				
COLATERALES RECIBIDOS Y VENDIDOS O ENTREGADOS EN GARANTIA POR LA ENTIDAD	43,398				
OPERACIONES DE BANCA DE INVERSION POR CUENTA DE TERCEROS (NETO)					
INTERESES DEVENGADOS NO COBRADOS DERIVADOS DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA	1,632				
OTRAS CUENTAS DE REGISTRO	930,001				
	<b>2,465,717</b>				

El saldo histórico del capital social al 30 de Junio del 2011 es de \$8,344 millones de pesos

"EL PRESENTE BALANCE GENERAL SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CREDITO, EMITIDOS POR LA COMISION NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTICULOS 90, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CREDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCION HASTA LA FECHA DE EMISION MENCIONADA. LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES. EL PRESENTE BALANCE GENERAL FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LE SUSCRIBEN"

LIC. JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO.  
DIRECTOR GENERAL

C. P. RAUL REYNAL PEÑA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

C.P. ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA  
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

C.P. FEDERICO LOAIZA MONTAÑO  
DIRECTOR DE AUDITORIA

# BANCO INBURSA, S. A.

INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA  
INSURGENTES SUR 3500, P.B. COL. PEÑA POBRE DEL TLALPÁN, C.P. 14060 MEXICO, D.F.

## ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2011

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

INGRESOS POR INTERESES		8,297
GASTOS POR INTERESES		3,802
RESULTADO POR POSICION MONETARIA NETO (MARGEN FINANCIERO)		<u>4,495</u>
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		<b>4,495</b>
ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS		<u>2,249</u>
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		<b>2,246</b>
COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS	1,362	
COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS	97	
RESULTADO POR INTERMEDIACION	510	
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACION	139	
GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION	<u>1,620</u>	<u>294</u>
<b>RESULTADO DE LA OPERACION</b>		<b>2,540</b>
PARTICIPACION EN EL RESULTADO DE SUBSIDIARIAS NO CONSOLIDADAS Y ASOCIADAS		<u>264</u>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD</b>		<b>2,804</b>
IMPUESTO A LA UTILIDAD CAUSADO	698	
IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETOS)	<u>21</u>	<u>677</u>
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		<b>2,127</b>
OPERACIONES DISCONTINUADAS		<u>          </u>
<b>RESULTADO NETO</b>		<u><u>2,127</u></u>
<b>PARTICIPACION NO CONTROLADORA</b>		(58)

"EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS, SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CREDITO, EMITIDOS POR LA COMISION NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTICULOS 99,101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CREDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y OBLIGATORIA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE, ENCONTRÁNDOSE REFLEJADOS TODOS LOS INGRESOS Y EGRESOS DERIVADOS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCION DURANTE EL PERIODO ARRIBA MENCIONADO, LAS CUALES SE REALIZARON Y VALUARON CON APEGO A SANAS PRACTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

EL PRESENTE ESTADO DE RESULTADOS FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACION BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBEN."

  
LIC. JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO,  
DIRECTOR GENERAL

  
C. P. RAUL REYNAL PEÑA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS

  
C. P. ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA  
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO

  
C. P. FEDERICO LOIZA MONTAÑO  
DIRECTOR DE AUDITORIA

<http://www.inbursa.com.mx/Reln/BancoReTr.pdf>

[www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)

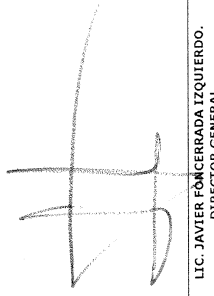
**BANCO INBURSA, S. A.**  
**INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA**  
CONDICIONES DE USO: www.inbursa.com.mx

**ESTADO DE VARIACIONES CONSOLIDADO EN EL CAPITAL CONTABLE DEL 1º DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2011.**

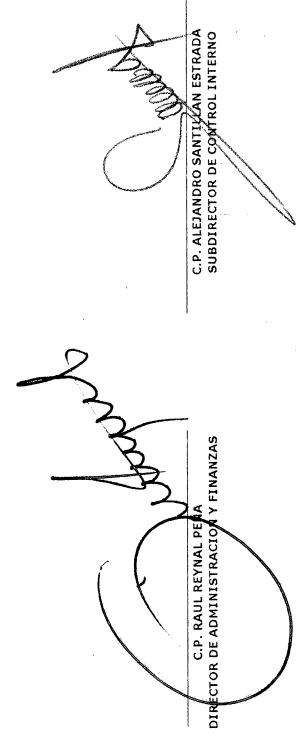
(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO							CAPITAL GANADO							PARTICIPACION NO CONTROLADORA	TOTAL CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	APORTACION PARA FONDOS ADICIONALES DE CAPITAL FORMALIZADAS POR EL GOBIERNO	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACION	RESERVAS DE CAPITAL	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO POR VALUACION DE TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	REGLADO NETO	REGLADO NETO	REGLADO NETO	REGLADO NETO			
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010:</b>	17,579	7,685	5,922	10,689	166	4,308	265	773	-4,308	-4,308	-4,308	-4,308	-4,308	-4,308	-4,308	
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>																
- SUSCRIPCION DE ACCIONES																
- CAPITALIZACION DE UTILIDADES																
- TRASPASO DEL RESULTADO NETO A RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES																
- PAGO DE DIVIDENDOS																
- OTRAS																
<b>TOTAL DE MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>																
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>																
- RESULTADO NETO																
- RESULTADO POR VALUACION DE TITULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA																
- RESULTADO POR VALUACION DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO																
- EFECTO ACUMULADO POR CONVERSION																
- RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS																
- OTROS																
<b>TOTAL DE MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>																
<b>SALDOS AL 30 DE JUNIO DE 2011:</b>	17,579	7,685	6,393	14,566	75	2,069	265	799	2,069	2,069	2,069	2,069	2,069	2,069	2,069	

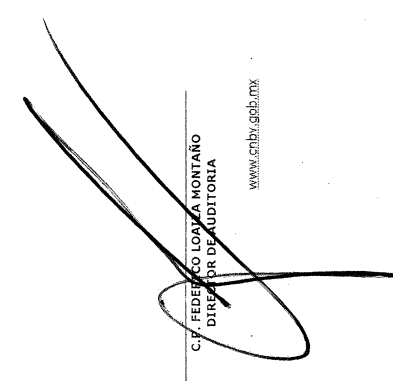
EL PRESENTE ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Credito Emitidos por la Comision Nacional Bancaria y de Valores con Fundamento en el Decreto por el que se expidieron los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Credito, de Observancia General y Obligatoria, Aplicados de Manera Consistente, y el Reglamento de Aplicación de los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Credito emitidos por la Comision Nacional Bancaria y de Valores con Fundamento en el Decreto por el que se expidieron los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Credito, de Observancia General y Obligatoria, Aplicados de Manera Consistente.



LIT. JAVIER FOMCERRADA IZQUIERO.  
DIRECTOR GENERAL



C.P. RAUL REYNAL PEÑA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACION Y FINANZAS



C.P. FEDERICO LOAYSA MONTAÑO  
DIRECTOR DE AUDITORIA

www.cnby.gob.mx

**BANCO INBURSA, S. A.**  
 INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO INBURSA  
 INSURCENTES SUR 3506, P.O. BOX, PENA PORRIL DEL TILAPAN, C.P. 14066 MEXICO, D.F.

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
**DEL 1° DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2011**

(CIFRAS EN MILLONES DE PESOS)

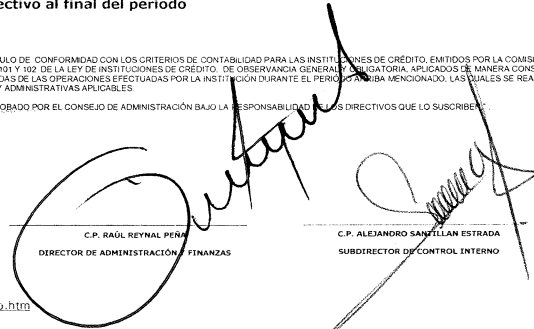
<b>Resultado neto</b>	<b>2,069</b>
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	68
Depreciaciones de Inmuebles, mobiliario y equipo	-
Amortizaciones de activos intangibles	-
Provisiones	-
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	677
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(264)
Operaciones discontinuadas	-
Otros	2,249
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	<b>2,730</b>
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en cuentas de margen	35
Cambio en inversiones en valores	2,468
Cambio en deudores por reporto	(11,240)
Cambio en préstamo de valores (activo)	-
Cambio en derivados (activo)	465
Cambio en cartera de crédito (neto)	23,588
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	-
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(28)
Cambio en otros activos operativos (neto)	(3,105)
Cambio en captación tradicional	(15,159)
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	471
Cambio en acreedores por reporto	-
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	-
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	-
Cambio en derivados (pasivo)	(877)
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	-
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo	-
Cambio en otros pasivos operativos	(150)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(2,540)
Cobros de Impuestos a la utilidad (devoluciones)	-
Pagos de Impuestos a la utilidad	-
Otros	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(6,072)</b>
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	-
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(33)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	-
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	-
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	167
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	-
Cobros de dividendos en efectivo	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	-
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	-
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	-
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	-
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-
Otros	27
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>161</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>	
Cobros por emisión de acciones	-
Pagos por reembolsos de capital social	-
Pagos de dividendos en efectivo	-
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	-
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	-
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	-
Otros	-
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>-</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(1,112)</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>-</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>19,221</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>18,109</b>

EL PRESENTE ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO SE FORMULO DE CONFORMIDAD CON LOS CRITERIOS DE CONTABILIDAD PARA LAS INSTITUCIONES DE CRÉDITO, EMITIDOS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, CON FUNDAMENTO EN LO DISPUESTO POR LOS ARTÍCULOS 89, 101 Y 102 DE LA LEY DE INSTITUCIONES DE CRÉDITO, DE OBSERVANCIA GENERAL Y CATEGORÍA, APLICADOS DE MANERA CONSISTENTE ENCONTRÁNDOSE REFLEJADAS LAS ENTRADAS DE EFECTIVO Y SALIDAS DE EFECTIVO DERIVADAS DE LAS OPERACIONES EFECTUADAS POR LA INSTITUCIÓN DURANTE EL PERÍODO ANTERIOR MENCIONADO. LAS CUALES SE REALIZARON Y VALIARON CON APEGO A SANAS PRÁCTICAS BANCARIAS Y A LAS DISPOSICIONES LEGALES Y ADMINISTRATIVAS APLICABLES.

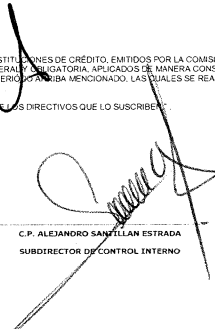
EL PRESENTE ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO FUE APROBADO POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN BAJO LA RESPONSABILIDAD DE LOS DIRECTIVOS QUE LO SUSCRIBIERON.



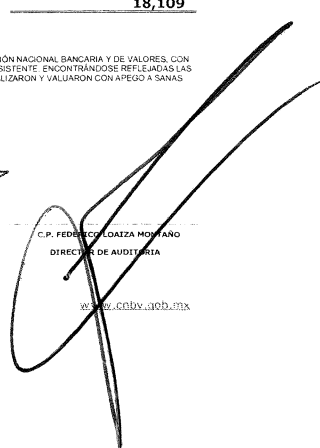
LIC. JAVIER FONCERRADA IZQUIERDO.  
DIRECTOR GENERAL



C.P. RAÚL REYNAL PEÑA  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN FINANZAS



C.P. ALEJANDRO SANTILLAN ESTRADA  
SUBDIRECTOR DE CONTROL INTERNO



C.P. FEDERICO DATZA MORFANO  
DIRECTOR DE AUDITORÍA